



RAPPORT ANNUEL

2017



**Corporation de développement
socio-économique de St-Camille**

À propos de la Corporation de développement

La Corporation de développement socioéconomique de Saint-Camille (CODESESCA), la Corpo pour les intimes, est un outil dont s'est doté le milieu en 1995 pour oeuvrer au développement de la communauté. La Corporation a pour objet de favoriser le développement agroalimentaire, socioculturel, l'expansion industrielle-commerciale et la défense et l'intégrité de l'environnement naturel de la municipalité de Saint-Camille.

Pour remplir ces objectifs, et à des fins purement sociales et sans intention pécuniaire pour ses membres, la Corpo peut :

- Faire connaître aux résidents et aux personnes de l'extérieur de Saint-Camille les avantages agroalimentaires, socioculturels et les possibilités commerciales, industrielles et environnementales de la municipalité ;
- Donner aux résidents de Saint-Camille la plus grande aide possible aux fins de faire progresser leurs initiatives de développement et leurs affaires dans le meilleur intérêt de la municipalité ;
- Prendre tous les moyens efficaces et nécessaires afin d'attirer de nouveaux résidents à Saint-Camille ;
- Acquérir, exploiter, administrer, louer et aliéner les biens immeubles et services nécessaires à ces fins.

Travaillant de concert avec la municipalité, la Corpo a été à l'origine de plusieurs projets et initiatives camillois, tels que le Salon régional d'animation sur la diversification agricole, la Coop du rang 13 et les projets domiciliaires de Saint-Camille, RAVIR, la Clé des Champs, le service de garde après l'école, le plan d'action Municipalité amie des aînés de Saint-Camille, le programme d'encouragement à l'établissement résidentiel, le Café du Flâneur, Destination Saint-Camille... Ainsi, depuis plus de 20 ans, la Corpo oeuvre au développement global de son milieu !

Mot du président

En pensant à notre petit village, je suis toujours impressionné par l'importance de la participation locale, de la diversité des intérêts des citoyens et de leur implication dans notre développement socioéconomique. Entraîné par cet enthousiasme, notre organisme appuie et nourrit les projets du milieu, générant des interrelations des plus bénéfiques au développement de notre communauté.

Cette année ne fait pas exception alors que plusieurs projets, fruits d'années de mobilisation et d'investissements, se sont concrétisés – pensons notamment à la coopérative Destination Saint-Camille, à l'accès Internet à très haut débit et les premières expérimentations des équipements de téléprésence acquis par le P'tit Bonheur. Nous avons aussi franchi des étapes très significatives dans des projets en développement comme le verger expérimental de Cultur'Innov, qui est appelé à devenir un des principaux sites de recherches sur les cultures émergentes au Canada, ou le coup d'envoi de la mobilisation autour de la réfection du parc de l'école Christ-Roi. Ces initiatives permettront encore d'accroître la qualité de vie prévalant dans notre village.

Nous souhaitons également, pour l'année qui vient, porter à nouveau notre attention sur certains axes de développement qui ont peut-être été dans l'ombre des grands projets des dernières années. Nous pensons particulièrement à la question démographique, car rien n'est gagné sur ce plan essentiel, et à la question agricole, car elle constitue l'activité économique la plus importante de notre municipalité et construit notre terroir et nos paysages. Déjà, des projets en cours semblent être porteurs d'espoir en ce sens.

J'invite donc les membres de la corporation et les citoyens de Saint-Camille à nourrir ces élans, à proposer de nouveaux projets et à s'impliquer dans le devenir de notre petite société et de notre territoire.

À tous, merci de votre engagement !

– Jean-François Regalbuto, président du conseil d'administration.

Conseil d'administration

Le conseil d'administration de la Corporation de développement est formé d'administrateurs impliqués, passionnés et dont les compétences sont complémentaires et représentatives des dossiers portés par l'organisme :

Jean-François Regalbuto, notre président, est agriculteur et propriétaire de Rustique Apiculture, une entreprise spécialisée dans l'élevage de reines abeilles et située dans le secteur du rang 13 à Saint-Camille. Par la nature de son entreprise, il est en contact étroit avec les agriculteurs de la région. Au sein de la Corpo, il apporte ainsi un précieux éclairage sur cet important secteur économique pour la région.

Max-Pol Proulx, notre secrétaire, est un autre entrepreneur aux multiples talents. Ébéniste à Saint-Camille, il est aussi éclairagiste de cinéma à Montréal. Établi avec sa famille dans le secteur du rang 13, il s'implique également au sein de la Coop du rang 13, qui fut à l'origine de la mise en place de ce projet domiciliaire novateur. Max-Pol possède un humour qui peut mener à une dépendance pour son entourage. À côtoyer sans ménagement !

Arielle Drissen est trésorière au Conseil d'administration de la Corpo. Établie à Sherbrooke depuis peu, elle affectionne particulièrement la communauté de Saint-Camille au point de s'y impliquer même sans y demeurer. Arielle travaille au sein de l'organisme DesÉquilibres, qui a développé une expertise dans l'utilisation du sport comme outil d'intervention psychosociale auprès des jeunes. Arielle possède une connaissance approfondie du fonctionnement des entreprises d'économie sociale et de leur financement.

Anne-Marie Merrien est déléguée municipale au sein du CA de la Corpo à titre de conseillère municipale. Elle est enseignante et chercheuse à l'Institut de recherche et d'éducation pour les coopératives et les mutuelles de l'Université de Sherbrooke (IRECUS) depuis 2011 et ses principaux sujets d'enseignement et de recherche sont l'éducation coopérative, la gestion et la gouvernance des coopératives, les coopératives inuites et autochtones et le développement durable. À ce titre, elle a également la chance de faire des formations et des conférences sur les coops à travers la province et parfois à l'étranger.

Annick Turmel est agricultrice et copropriétaire d'une ferme laitière familiale à Saint-Camille. Mère de 3 enfants, elle a à cœur le développement global de son village. Récemment admise au CA de la Corpo, Annick met à profit sa connaissance du village et des réalités agricoles tout autant que ses talents de gestionnaire pour la bonne marche de l'organisme.

Nicolas Rudloff est directeur du développement pour un des acteurs majeurs de la culture de canneberges en Amérique du Nord. Résident de Saint-Camille depuis 5 ans, il a à cœur le développement de son terroir d'adoption. Son expertise reconnue du local à l'international (Amérique du Nord, Asie, Europe) en gestion de projets/des opérations/logistique apporte très certainement un éclairage des plus pertinents aux projets portés par l'organisme.

Mentionnons également la contribution de Katherine Gouin et Martin Aubé, qui ont également été administrateurs au CA en 2017 et pendant plusieurs années auparavant !



Olivier Brière assure la coordination de l'organisme. Travaillant depuis 10 ans dans le secteur du développement local et régional, Olivier possède une excellente connaissance du territoire et des ressources de la région. Se nourrissant de projets, d'idées et de rencontres, Olivier a trouvé à la Corpo un environnement professionnel stimulant dans une communauté tout aussi dynamique. Au besoin et au gré des projets du milieu, Olivier s'adjoit régulièrement de collaborateurs pour leur mise en oeuvre.

Au cours de l'année, Olivier a pu recevoir une aide précieuse de **Marie-Ève Bisson** et de **Sylvain Laroche** pour des dossiers plus spécifiques. **Claude Larose** a aussi pris le relais pour des activités de représentation pour le village dans des périodes plus occupées pour le coordonnateur. Merci à tous pour ce soutien extrêmement précieux!

Les projets de l'année 2017

En 2017, la Corporation de développement socio-économique de Saint-Camille a initié/soutenu plusieurs les projets structurants en développement dans le milieu, notamment :

Dossiers municipaux et accompagnement de la municipalité

- **Réaménagement et rénovations au Camillois – Fonds pour les espaces culturels**

Suite au dépôt d'un projet au Fonds pour les espaces culturels de Patrimoine canadien, la municipalité s'est vu confirmer une subvention de 99 000 \$ afin d'adapter le Centre le Camillois pour la diffusion et la pratique culturelle professionnelle. Les travaux réalisés en 2017-2018 prévoient la rénovation la devanture et de l'aire d'accueil du bâtiment, l'aménagement de gradins pour augmenter la capacité d'accueil du lieu, l'aménagement d'un espace de pratique théâtrale, de même que l'acquisition d'équipements scéniques professionnels. Ce nouvel espace aménagé et équipé permettra aux acteurs culturels d'améliorer la qualité des prestations artistiques déjà présentées au Centre le Camillois, en plus d'augmenter les possibilités d'accueil et de diffusion à Saint-Camille par la mise à disposition d'une salle de 200 places. En plus du dépôt, la Corpo accompagne la municipalité dans l'appel d'offres pour les travaux.

- **Formation d'un comité pour réfléchir sur des actions pour vivifier le coeur villageois**

Lors de l'AGA de la Corpo qui s'est tenue le 21 mars 2017, on revenait sur l'importance de réfléchir à la situation des nombreuses maisons à vendre au village. Les maisons restent longtemps sur le marché et plusieurs autres seront probablement mises en vente dans les prochaines années puisque leurs propriétaires avancent en âge. Avec l'objectif de nourrir également la réflexion autour de la révision du schéma d'aménagement, un petit comité a été formé pour dresser un état de situation et avancer des pistes de solutions sur la question. Trois représentants de ce comité (Hildegund Janzing, Claude Larose, Olivier Brière) ont également pu présenter cette problématique dans le cadre des Assises du CIRODD, un événement où des chercheurs sont invités à réfléchir et imaginer des angles nouveaux pour des projets terrain.

- **Rencontre avec le MTQ et dépôt d'un projet en sécurité routière**

La Corpo a convoqué une rencontre exploratoire avec des représentants de la division régionale du MTQ au sujet d'aménagements qui pourraient être réalisés pour augmenter la sécurité des usagers du réseau routier dans le coeur villageois. Cette rencontre a permis de faire un tour d'horizon de ce qu'il est possible de réaliser pour augmenter la sécurité dans le coeur villageois et les étapes à prévoir avant de faire les démarches officielles auprès du MTQ.

Pendant la même période, la Corpo a déposé un projet au Fonds de la sécurité routière qui permettrait l'acquisition de 4 radars doppler installés à proximité des 4 entrées du village, et mesurant la vitesse et le nombre de véhicules entrants et sortants. Le projet « Village intelligent » prévoit ainsi l'étude prolongée de facteurs de risques (excès de vitesse, débit journalier) dans la municipalité de Saint-Camille, la

mise en place d'outils cartographiques avancés (logiciel Carto) et un exercice de réflexion citoyenne pour déterminer les meilleures actions à prendre pour sensibiliser et influencer la conduite des automobilistes qui circulent à Saint-Camille.

- **Coordination de l'avis de la municipalité sur la première version du projet de schéma d'aménagement de la MRC**

La MRC des Sources a présenté à l'automne 2017 une première version du Schéma d'aménagement aux municipalités. Comme il s'agit d'une démarche qui influencera les autres planifications et les projets à venir pour les prochaines années, la Corpo s'est appliquée à coordonner la révision du document avec le conseil municipal et des « experts » de Saint-Camille sur certains sujets. L'objectif poursuivi est de s'assurer que les orientations proposées supportent bien les projets en cours et encadrent adéquatement le développement des municipalités de la MRC.

- **Concrétisation et mise en oeuvre de l'entente de développement culturel avec le MCC**

Suite à l'adoption de la politique culturelle de Saint-Camille en janvier 2017, la municipalité se voyait offrir par le ministère de la Culture et des Communications la possibilité de signer une première entente de développement culturel pour l'année 2017-2018. Les ententes de développement culturel sont l'occasion pour le Ministère et les municipalités locales et régionales d'arrimer leurs actions en culture et en communications sur les territoires en partenariat et en réciprocité, au profit des citoyennes et des citoyens, dans une perspective de développement durable. Saint-Camille devenait sans aucun doute la plus petite municipalité au Québec à mettre en oeuvre une telle entente!

Dans le cadre d'une entente, la contribution financière accordée par le Ministère est de 50 % du montant de l'entente. Quelques semaines plus tard, le gouvernement proposait aux signataires d'ententes de développement culturel de prolonger pour 3 ans ces ententes, ce que la municipalité acceptait. Ainsi, chaque année jusqu'en 2020, ce sera donc 20 000 \$ par année qui seront investis en culture à Saint-Camille, ce qui permettra très certainement d'offrir de nouvelles possibilités aux organismes, artistes, artisans et citoyens en culture.

La Corpo coordonne, avec la municipalité, les activités d'information publiques et la production des documents nécessaires pour les appels à projets.



Culture et accompagnement des diffuseurs culturels

- **Dépôt de demandes de commandite et de subvention**

Le P'tit Bonheur devant remplacer son lave-vaisselle, la Corpo a fait des approches auprès de l'entreprise Després-Laporte, qui a accepté de lui en vendre un au « cost ». La Corpo a également déposé une demande de soutien à la mission auprès de la Fondation Bombardier.

- **Accompagnement au projet de mutualisation des diffuseurs culturels**

La Corpo a participé à la mise en place et aux activités d'un projet de maillage entre le P'tit Bonheur, les Concerts de la Chapelle et le Festival du masque diffuseurs culturels camillois avec l'objectif de mettre en commun des ressources et des compétences et ainsi faciliter la mise en marché et la diffusion de leurs productions culturelles. Le projet prévoit entre autres le partage d'équipements numériques, d'infrastructures de paiement en ligne et le développement d'outils promotionnels communs. Ce projet est rendu possible grâce à un soutien financier du CALQ. La Corpo a également participé à la rédaction d'une autre demande au CALQ et au MCC pour approfondir ces collaborations en 2018.



- **Expérimentation de la Station Scénic**

À l'automne 2016, la candidature du P'tit Bonheur était acceptée au projet Scènes ouvertes piloté par la Société des arts technologiques de Montréal (SAT) et qui prévoit la mise en réseau de 21 lieux de diffusion du Québec grâce à l'utilisation d'équipements permettant la téléprésence. Ces outils numériques permettent de partager en direct et en haute définition se déroulant dans une de ces 21 salles à une ou plusieurs autres salles. Cet équipement régional représente une fantastique occasion de bonifier l'offre culturelle locale, mais aussi d'offrir de nouveaux publics aux activités de la région grâce à la webdiffusion. Au cours de l'année, une petite équipe de Saint-Camille a été formée à Montréal (Benoit, Joël, Olivier) et nous avons expérimenté les outils dans trois événements : la conférence de lancement du projet national, un spectacle du Festival du masque et un colloque de Destination Saint-Camille.



- **Financement et coordination de la mise en place du très haut débit au P'tit Bonheur de Saint-Camille et au Centre le Camillois.**

Pour permettre l'utilisation de ces équipements numériques, la Corpo a coordonné la mise en place d'un réseau Internet très haut débit (100 Mo/sec bidirectionnel) au P'tit Bonheur et au Centre le Camillois. Le projet permettra ainsi d'améliorer de façon substantielle l'accès Internet à Saint-Camille. Pour réaliser un projet d'une telle envergure, une collaboration exceptionnelle s'est opérée entre de nombreux partenaires, dont les acteurs camillois, avec le P'tit Bonheur de Saint-Camille, la municipalité, Jean-Christophe Bellerose et la coopérative Destination Saint-Camille, mais également avec les acteurs économiques régionaux ou nationaux qui soutiennent le projet, soit Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC), Financement agricole Canada, Câble Axion, les députés Karine Vallières et Luc Fortin, la Caisse Desjardins du Nord-du-Haut-St-François, la Société des arts technologiques de Montréal, la MRC des Sources, la SADC des Sources. Ce projet représente des investissements totaux des partenaires de 47 000 \$ sur 3 ans. *Merci à Marie-Ève Bisson et Max-Pol Proulx pour le superbe tableau des partenaires!*



Démarrage de la coopérative Destination Saint-Camille

Ce dossier fut certainement le dossier de l'année pour la Corpo. De l'embauche à l'intégration en emploi des ressources de la coopérative, le coordonnateur de la Corpo s'est aussi impliqué dans la réalisation de plusieurs activités de la coop :

- Coordination de la **mise en place des équipements scéniques** au Camillois (pont d'éclairage, éclairage, Internet très haut débit)
- Coordination d'un **événement en juin sur les projets domiciliaires novateurs** – 80 participants
- Coordination d'un **événement en octobre, réalisé en téléprésence, sur l'apport de la culture à la santé des individus**, en collaboration avec Destination Saint-Camille et le P'tit Bonheur, Les Arts et la ville, le Réseau québécois des Villes et villages en santé et la SAT – 120 participants.

La Corpo : un bureau de projets avec DEC Canada

Avec la mise en place d'un Centre de congrès en contexte de villageois, de la mise à disponibilité d'un réseau à très haut débit et des équipements permettant la téléprésence, Saint-Camille amorçait une autre étape de son plan de diversification. Un projet a été déposé à DEC Canada par la Corporation de développement pour permettre la mise en place d'un Bureau de projet afin de profiter de la disponibilité de ces infrastructures de communication, l'aide au démarrage d'entreprises ou de projets du tertiaire supérieur à Saint-Camille. Ce projet représente une subvention majeure pour la Corpo pour les années 2017 et 2018.



Agriculture et agroalimentaire

- **Accompagnement et financement du projet de Centre de recherche des cultures émergentes (verger expérimental) de Cultur'Innov**

La Corporation de développement accompagne Cultur'Innov dans le développement d'un centre de recherche sur les cultures de petits fruits (ex. : camerise, sureau, argousier), d'arbres et arbustes à noix, de plantes médicinales, de champignons et de produits forestiers non ligneux. La création d'un verger expérimental consiste en un lieu idéal pour l'acquisition de connaissances agronomiques via la réalisation de projets tels que l'évaluation de rendements de différents cultivars, des essais de fertilisation ou de taille. Ces connaissances sont transférées aux producteurs qui sont de plus en plus nombreux à vouloir diversifier leurs productions et explorer de nouveaux marchés. Le verger représente également un important potentiel de transformation agroalimentaire à St-Camille et contribuerait au positionnement de la MRC et de la région dans le développement de la filière des productions émergentes au Québec.

Dans la dernière année, la Corpo a travaillé au dépôt d'une demande de financement au Fonds de développement des régions de Desjardins et qui a résulté en une subvention de 95 000 \$ à la coopérative. Cette subvention lui permettra de boucler la phase 1 du projet, un investissement total de 300 000 \$ à Saint-Camille. En 2017, la Coopérative a amorcé l'implantation du verger, qui sera complétée en 2018.



- **Petits fruits, grandes ambitions – événement et programme d'accompagnement pour des producteurs-transformateurs du secteur des petits fruits**

La Corporation de développement de Saint-Camille, Cultur'Innov, l'agence École buissonnière, le Centre de développement bioalimentaire du Québec (CDBQ) et Orfé se sont associés pour le développement d'un programme d'accompagnement et d'une journée de conférences s'adressant aux producteurs et aux transformateurs de petits fruits du Québec.

Se tenant le 25 octobre 2017 à Saint-Camille, la journée de conférences était le préambule au recrutement d'entreprises souhaitant participer au programme d'accompagnement qui débiterait en 2018 et qui réunira des experts de différents domaines pour le développement et la mise en marché de produits originaux et des synergies bénéfiques au sein de la filière des petits fruits. L'événement a permis de réunir une soixantaine de participants à Saint-Camille. Un dépôt de projet au MAPAQ pour le programme d'accompagnement a suivi quelques semaines plus tard et pour lequel nous attendons une réponse en 2018.

- **Coordination de la réalisation de diagnostics énergétiques dans 8 fermes de Saint-Camille**

La Corpo coordonnait la réalisation de diagnostics énergétiques dans 8 fermes de Saint-Camille en décembre 2017. Réalisé gratuitement par l'Association québécoise pour la maîtrise de l'énergie, ce diagnostic a permis aux fermes en question d'identifier des actions qui leur permettraient d'économiser argent et énergie dans le futur. Pour les fermes intéressées à approfondir, l'AQME proposera un accompagnement gratuit d'une dizaine d'heures supplémentaires. Un merci tout particulier à Annik Turmel, qui a contacté et convaincu ces fermes de l'intérêt de cette démarche.

Soutien aux organisations locales et représentations

La Corpo demeure toujours disponible aux besoins du milieu, elle coordonne des activités rassembleuses au village et représente notre communauté dans différents événements. À ce titre, mentionnons :

- Participation au comité de pilotage du renouvellement du **parc de l'école** (Sylvain Laroche et Olivier Brière)
- **Documentation photographique** d'événements tenus à Saint-Camille (Sylvain Laroche)
- Organisation du **Gala de reconnaissance des bénévoles** – 90 participants.
- Présentation de Saint-Camille aux **Assises du Centre interdisciplinaire de recherche en opérationnalisation du développement durable (CIRODD)** à Montréal
- Présentation de Saint-Camille **Colloque en agroécologie** à l'Université Laval
- Participation à un **comité d'orientation de l'organisme Territoires innovants en économie sociale et solidaire (TIESS)**
- Amorce **d'une collaboration avec l'Université de Sherbrooke et l'association des femmes du Gran Chaco** – Argentine (Sylvain Laroche)
- Conférence sur Saint-Camille à **Mégantic**
- Gestion du **programme de remboursement de taxes foncières** pour les constructions neuves et du prêt pour les microentreprises.



Au cours de la prochaine année, plusieurs projets seront mis de l'avant par l'organisme, bien que plusieurs surprises apparaissent généralement en cours de route!

Agriculture et agroalimentaire

- Réalisation d'une étude de faisabilité pour le Centre d'innovation sur les cultures émergentes
- « Réservation » d'un bâtiment commercial pour le Centre d'innovation sur les cultures émergentes avec le Groupe du coin
- Développement du programme d'accompagnement *Petits fruits, grandes ambitions*

Dossiers municipaux et accompagnement de la municipalité

- Développement d'incitatifs financiers pour encourager le développement économique
- Mise en oeuvre et suivi de l'entente de développement culturel
- Finalisation des travaux au Camillois
- Possibilité d'actions en sécurité routière, d'infrastructures pour les aînés, ainsi que pour le développement démographique

Culture et accompagnement des diffuseurs culturels

- Soutien à l'expérimentation des outils de téléprésence
- Dépôt d'une candidature à un concours international pour souligner les actions locales en culture

Destination Saint-Camille

- Accompagnement au repositionnement du modèle d'affaires
- Organisation d'événements (numérique et culture en juin et septembre, santé et culture en octobre)

Milieu de vie

- Étude sur les déplacements des résidents de Saint-Camille (Katherine)
- Accompagnement aux travaux du comité de pilotage pour la réfection du parc de l'école (Sylvain et Olivier)
- Organisation du Gala TLB pour les bénévoles de Saint-Camille (fin mai ou début juin)
- Rencontre mensuelle des organismes de Saint-Camille et ouverte aux citoyens